



REVIZE 9001:2026

ČSJ RS 9.9.2025

Ing. Martin Krejčí

qmk@seznam.cz

www.csq.cz

1

ISO 9001

- › [Norma ISO 9001](#) je přední světová norma pro systémy managementu jakosti (QMS). Tuto normu používají organizace k prokázání své schopnosti trvale poskytovat produkty a služby, které splňují požadavky zákazníků a regulačních orgánů, a k prokázání neustálého zlepšování.
- › Mezinárodní [organizace pro normalizaci](#) (ISO) reviduje normy každých pět až deset let, aby odpovídaly našemu rychle se měnícímu světu. Poslední revize z roku 2015 předpokládala, že 6. vydání bude vydáno mezi lety 2021 a 2023, ale globální pandemie a narušení dodavatelského řetězce způsobily odklad.
- › Revidovaná verze publikace ISO 9001 je plánována na září 2026.

2

Historie normy ISO 9001

- › ISO 9001:1987: první vydání normy ISO 9001 bylo odvozeno z vojenské normy kvality a zaměřeno na výrobu.
- › ISO 9001:1994: první revize přidala koncept preventivních opatření namísto pouhé kontroly shody konečného produktu.
- › ISO 9001:2000: sloučila normy ISO 9001, ISO 9002 a ISO 9003 do jedné normy, která umožňovala vyloučení požadavků.
- › ISO 9001:2008: zavedla některá nová znění, ale žádné nové požadavky.
- › ISO 9001:2015: nejnovější verze normy zavedla novou strukturu na vysoké úrovni (příloha SL) a obsahovala několik nových a upravených požadavků, zejména koncept myšlení založeného na riziku.
 - › V únoru 2024 zveřejnila organizace ISO normu ISO 9001:2015 AMD1:2024, která pozměňuje oddíl 4 o aspekty klimatických opatření.

Očekávané změny

- › Řízení rizik - jak organizace identifikují, hodnotí a řídí rizika.
- › Zainteresovaná strana - důraz na zapojení zainteresovaných stran s cílem naplnit jejich potřeby a očekávání.
- › Etika a integrita - uznání jejich role v řízení kvality.
- › Digitální inovace - Zavádění digitálních technologií a postupů pro zefektivnění procesů, včetně využití umělé inteligence (AI).
- › Udržitelnost - Řešení environmentální a sociální odpovědnosti, zavádění ekologičtějších procesů, snižování množství odpadu a zajišťovat etické postupy v celém dodavatelském řetězci.

Proč revize?

- › Po rozsáhlých mezinárodních konzultacích bylo v srpnu 2023 dosaženo konsensu o revizi normy.
- › Současná norma se musí vyvíjet tak, aby reagovala na nové trendy a výzvy, například:
- › **Technologický pokrok:** Vzestup automatizace, umělé inteligence a velkých dat (digitalizace) transformuje obchodní operace.
- › **Udržitelnost:** Integrace environmentální a sociální odpovědnosti do klíčových postupů se stává nezbytnou.
- › **Práce na dálku a hybridní práce:** Po pandemii COVID-19 došlo k nárůstu práce na dálku a hybridní práce, což s sebou nese vlastní výzvy týkající se infrastruktury, komunikace a pracovního prostředí.

Proč revize?

- › Po rozsáhlých mezinárodních konzultacích bylo v srpnu 2023 dosaženo konsensu o revizi normy.
- › Současná norma se musí vyvíjet tak, aby reagovala na nové trendy a výzvy, například:
- › **Technologický pokrok:** Vzestup automatizace, umělé inteligence a velkých dat (digitalizace) transformuje obchodní operace.
- › **Udržitelnost:** Integrace environmentální a sociální odpovědnosti do klíčových postupů se stává nezbytnou.
- › **Práce na dálku a hybridní práce:** Po pandemii COVID-19 došlo k nárůstu práce na dálku a hybridní práce, což s sebou nese vlastní výzvy týkající se infrastruktury, komunikace a pracovního prostředí.

Možné změny

- › **Podpora etiky a integrity ze strany vedoucích pracovníků:** Význam etiky a integrity jako klíčových prvků efektivního vedení v řízení kvality.
- › **Větší zaměření na řízení rizik:** Mohl by být zaveden větší důraz na proaktivní řízení rizik, včetně identifikace, zmírňování a přizpůsobování se nově vznikajícím hrozbám.
- › **Větší důraz na zapojení zúčastněných stran:** Hlasy zúčastněných stran, jako jsou zákazníci, zaměstnanci, dodavatelé a komunita, budou mít pravděpodobně větší vliv.
- › **Lepší sladění s dalšími systémy managementu:** Redakční změny mohou dále harmonizovat normu ISO 9001 s dalšími normami, jako je [ISO 14001 \(Environmentální management\)](#) a [ISO 45001 \(Bezpečnost a ochrana zdraví při práci\)](#).

Harmonogram revize



Komentáře

- › **Konečný návrh ISO 9001:2026 (?) je stále podivnější**
- › Zveřejnil [Christopher Paris](#)
- › Velkoobchodní ničení kdysi účtyhodného standardu managementu kvality pokračuje, protože autoři dalšího vydání ISO 9001 vkládají spíše osobní názory a vymyšlené nesmysly než skutečné průmyslem ověřené osvědčené postupy. Nepomáhá ani pokračování v dodržování stále více neopodstatněné harmonizované struktury Annex SL.
- › <https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso:9001:dis:ed-6:v1:en>
- › Pokud chcete přeskočit přímo ke změnám [klikněte sem](#).

Závěr

S využitím zdrojů z webů společností:

Mezinárodní organizace pro normalizaci (ISO)

TÜV SÜD

DGQ

DQS

Oxebridge - Christopher Paris

Podklady, postupy a metodiky uvedené a navržené dle předpokládaných požadavků budou zřejmě při vydání legislativy a závazné metodiky měněny, upravovány a doplňovány.



Děkuji za pozornost

www.csq.cz