

## Obsah

<b>1</b>	<b>Předmluva</b>	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>Cíl, účel a rozsah sledování</b>	<b>9</b>
2.1	Cíl a účel	9
2.2	Rozsah sledování	11
2.2.1	Klasifikace rizik (stanovení priorit)	11
2.2.2	Použití zajišťování stupně zralosti v závislosti na klasifikaci rizik	12
2.3	Použití zajišťování stupňů zralosti v dodavatelském řetězci	13
<b>3</b>	<b>Náplň stupňů zralosti</b>	<b>15</b>
3.1	Fáze	18
3.2	Předpoklad	18
3.3	Zahájení	19
3.4	Řízení	25
3.4.1	Příprava	25
3.4.2	Hodnocení	26
3.4.3	Způsob použití metody zajišťování stupňů zralosti v závislosti na klasifikaci rizik (priority)	31
3.4.4	Realizace	32
3.5	Zpráva o statusu stupně zralosti, nápravná opatření a postup eskalace	32
3.5.1	Zpráva o statusu stupně zralosti	33
3.5.2	Eskalace	33
<b>4</b>	<b>Komunikace v dodavatelském řetězci</b>	<b>35</b>
4.1	Způsoby komunikace	37
4.1.1	I Výměna informací prostřednictvím „kulatého stolu“ (díly s klasifikací rizik kategorie A (priorita A))	37
4.1.1.1	Odpovědnosti	38
4.1.2	Výměna informací pomocí „sebehodnocení dodavatele“	39
4.1.2.1	Dodavatel představuje své výsledky hodnocení a opatření zákazníkovi (díl s klasifikací rizik do kategorie „B“ (priorita B))	39
4.1.2.2	Poskytování informací dodavatelem s podporou informačního systému (díly s klasifikací rizik do kategorie „C“ (priorita C))	39

<b>5</b>	<b>Standardy v procesu</b>	<b>40</b>
5.1	Hodnocení a klasifikace rizik (doporučení)	40
5.2	Soubory kritérií měření pro hodnocení stupňů zralosti	41
I.	RG0 – Uvolnění inovací pro vývoj série	41
II.	RG1 - Management požadavků pro rozsah zadání	43
III.	RG2 - Stanovení řetězce dodavatelů a zadání rozsahů	50
IV.	RG3 - Uvolnění technických specifikací	61
V.	RG4 - Uzavření plánování výroby	69
VI.	RG5 - Díly ze sériových nástrojů a sériových zařízení	78
VII.	Uvolnění produktu a procesu	84
VIII.	RG7 - Uzavření projektu, předání odpovědnosti na sérii, počátek rekvalifikací	89
<b>6</b>	<b>Příloha</b>	<b>91</b>
6.1	Příklad zprávy o stavu stupňů zralosti	91
6.2	Ke stažení	95

## Obrázky

Obr. 2.1	Princip klasifikace rizik	12
Obr. 2.2	Úrovně použití	13
Obr. 2.3	Znázornění kritické cesty	14
Obr. 3.1	Přehled náplně stupňů zralosti RG0 až RG7	15
Obr. 3.2	Vztah indikátorů a kritérií měření	16
Obr. 3.3	Obsah zajišťování stupňů zralosti	17
Obr. 3.4	Schematické znázornění	18
Obr. 3.5	Metodika stupňů zralosti – krok 1: předpoklad	18
Obr. 3.6	Metodika stupňů zralosti – krok 2: zahájení	19
Obr. 3.7	Příklad náběhové křivky zadávání	20
Obr. 3.8	Stanovení termínů stupňů zralosti	20
Obr. 3.9	Náběhová křivka zadávání včetně přiřazení stupňů zralosti	21
Obr. 3.10	Okamžik zahájení zajišťování stupňů zralosti	22
Obr. 3.11	Provedení zajišťování stupňů zralosti v dodavatelském řetězci (včasné zadání)	23
Obr. 3.12	Provedení zajišťování stupňů zralosti v dodavatelském řetězci (opožděné zadání)	24
Obr. 3.13	Metodika stupňů zralosti – krok 3: řízení	25
Obr. 3.14	Princip hodnocení stupňů zralosti	26
Obr. 3.15	Definice semaforu stupně zralosti	27
Obr. 3.16	Příklad kaskády semaforů stupňů zralosti	28
Obr. 3.17	Vyhodnocení kritérií měření na příkladu RG2	30
Obr. 3.18	Hodnocení kritérií měření v souladu s využitím postupu zajišťování stupňů zralosti	31
Obr. 3.19	Princip předávání zpráv v hierarchii	32
Obr. 3.20	Příklad eskalace: Aktivita zákazníka na místě u dodavatele	34
Obr. 4.1	Princip komunikační kaskády na příkladu „kulatého stolu“, tzn. pro díly s klasifikací rizika kategorie A (priorita A)	35
Obr. 4.2	Princip komunikační kaskády na příkladu RG1	36
Obr. 4.3	Organizace „kulatého stolu“	37